

STILLING, SITUATION OG PROFIL

**Uddannelsesdirektør
Erhvervsgymnasier og Merkantil EUD**

U/NORD

U/NORD, Uddannelsesdirektør Erhvervsgymnasier & Merkantil EUD



Baggrund & Situationen

- U/NORD er flagskibet for ungdomsuddannelser i Nordsjælland og Nordkøbenhavn og resultatet af en fusion i 2019 mellem ESNORD og KNORD. Uddannelsesporteføljen består af erhvervsrettet 10. klasse, de gymnasiale uddannelser HHX, HTX og STX samt erhvervsuddannelserne EUD, EUX, EUV og EUS med fag inden for både det tekniske område og business. U/NORD har også et stort kursuscenter samt læreplads- og skoleoplæringscenter. Uddannelserne udbydes på syv adresser i Frederikssund, Helsingør, Hillerød og Lyngby. U/NORD har ca. 4.300 årselever og 7.700 kursister, beskæftiger ca. 645 årsværk, og havde i 2024 en omsætning på kr. 480 mio.
- Med afsæt i værdierne *respekt, nysgerrighed og faglig stolthed* fokuserer U/NORD på praksisnær kvalitetsundervisning. Visionen er at være en attraktiv samarbejdspartner og bidragyder i lokalsamfundet, og ambitionen er at være førstevalg for elever og virksomheder.
- Fusioner tager tid, og U/NORD har også oplevet udfordringer. U/NORD ønsker at være en arbejdsplads med plads til at lede de enkelte uddannelsesinstitutioner selvstændigt, og hvor det giver fordele, at man er en stor organisation. Skolernes forskellige placering, kulturer, elever og uddannelser er et stærkt udgangspunkt for at lykkes. Herudover har U/NORD i sin strategi '*Bedre sammen*' fra 2023 valgt at sætte fokus på fem centrale områder, som både skal styrke de enkelte skoler, lederne og organisationen som helhed: 1) Kvalitet i uddannelserne via høj faglighed, trivsel og gennemførsel 2) Et godt uddannelsesmiljø 3) God service gennem enkel kontakt og god dialog 4) En stærk organisationskultur og videndeling og 5) Økonomi i balance.
- U/NORD har en række centrale stabe til at understøtte de enkelte skoler og ledere fx inden for økonomi, kommunikation, markedsføring, HR, kvalitet, organisationsudvikling, elevadministration, vejledning mv. og bidrage til, at U/NORD arbejder i søjler og ikke i siloer. Der arbejdes kontinuerligt på at sikre den gode balance mellem central styring og decentral understøttelse fra alle stabe.
- Uddannelseslandskabet er i bevægelse, og i de kommende år bliver årgangene mindre. U/NORD står over for at skulle lykkes med sine strategiske indsatsområder samtidig med, at man skal sikre sig den rette position, så U/NORD kan blive udbyder af EPX-uddannelser. Derfor har man besluttet at styrke direktionens og organisationens fokus, faglighed og mulighed for at agere strategisk gennem oprettelsen af stillingen som uddannelsesdirektør for gymnasierne og merkantil EUD.



Organisationen

- U/NORD er en selvejende uddannelsesinstitution og samtidig en UNESCO Verdensmåls-skole, som har integreret bæredygtighed i både undervisning og praksis.
- Styringen af U/NORD og bestyrelsens sammensætning, ansvar og opgaver er fastlagt i en vedtægt vedtaget af bestyrelserne for de tidligere uddannelsesinstitutioner ESNORD og KNORD og godkendt af Børne- og Undervisningsministeriet. Den nuværende bestyrelse blev konstitueret den 24. maj 2022 og har funktionsperiode til og med den 30. april 2026.
- Bestyrelsen består af 12 medlemmer med stemmeret, som er udpeget af udvalgte arbejdsgiver- og arbejdstagerorganisationer i udbudsområdet samt af udbudsområdets kommunalbestyrelser. Medarbejdere og elever udgør fire medlemmer, heraf to med og to uden stemmeret. Hertil kommer pt. tre tilforordnede uden stemmeret. Læs evt. mere [her](#).
- U/NORDs direktion er ansvarlig for den strategiske og daglige ledelse og består af direktør Flemming Zachariassen, ressourcedirektør Filip Lange, uddannelsesdirektør for de tekniske skoler og uddannelser Tina Steinbrenner samt en ny uddannelsesdirektør for gymnasier og EUD. U/NORDs samlede ledergruppe på 42 udgøres af ledere fra hele organisationen.
- U/NORD har fire campusser med gymnasie- og merkantile EUD-uddannelser:
 - U/NORD Frederikssund (Frederikssund Gymnasium og Frederikssund Handelsskole), ledet af rektor Heidi Dam. Her udbydes HHX, EUX- og EUD-business. Skolen har ca. 420 elever.
 - U/NORD Hillerød Business Uddannelser (Hillerød Handelsgymnasium, Hillerød Handelsskole), ledet af rektor Julie Secher. Her udbydes HHX, EUX- og EUD-business og Business Hovedforløb. Skolen har ca. 1.000 elever.
 - U/NORD Hillerød Tekniske Gymnasium, ledet af rektor Thomas Kryger Andersen. Her udbydes HTX. Skolen har ca. 480 elever.
 - U/NORD Lyngby (Lyngby Handelsgymnasium, Lyngby Handelsskole, Lyngby Gymnasium), ledet af rektor Anna Engers. Her udbydes STX, HHX samt EUX- og EUD Business. Skolen har ca. 730 elever.
- Ledelsen af U/NORDs otte centrale stabsfunktioner er fordelt mellem ressourcedirektøren og en ny sekretariatschef. Alle stabe samt direktion er placeret på Milnersvej 48 i Hillerød.
- Uddannelsesdirektøren for de gymnasiale uddannelser og merkantil EUD refererer til U/NORDs direktør, og leder selv fire erfarne rektorer på de fire campusser. Se bilag 1 for organisering.



Stillingens roller og ansvarsområder

Stillingen som uddannelsesdirektør for U/NORDs erhvervsgymnasiale uddannelser og merkantil EUD er ny. Målet er at styrke den faglig ekspertise og direktionens fokus på de nuværende og kommende gymnasiale og merkantile uddannelser, øge ledelseskraften og bidrage til, at U/NORD lykkes med at indfri sine ambitioner og målsætninger om bl.a. et løft i uddannelseskvalitet, organisatorisk sammenhængskraft, EPX-udvikling og at være en synlig og attraktiv uddannelsesinstitution både regionalt og lokalt. Uddannelsesdirektøren skal understøtte rektorerne i at lykkes og bidrage til, at direktionen udvikler og leder strategisk og ambitiøst. Udgangspunktet er et godt økonomisk grundlag, lokalt forankrede skoler, en samlet direktion samt et kompetent og samarbejdsorienteret rektorteam med både ens og forskellige opgaver og udfordringer. Uddannelsesdirektøren har således ansvar for:

- U/NORDs overordnede pædagogiske og didaktiske strategi og ramme på det gymnasiale område.
- Den overordnede strategi og implementering af indsatser og tiltag, fx ift. kvalitet og kompetencer, som sikrer, at U/NORDs gymnasieuddannelser kontinuerligt udvikler sig på måder, som sikrer høj elevtilfredshed og en stabil/øget elevtilgang.
- At bidrage til udviklingen og gennemførelsen af konkrete initiativer, som leder til, at U/NORD bliver EPX-udbyder – i tæt samarbejde med direktion og øvrige organisation.
- At U/NORD fremstår med en fælles front og som én uddannelsesinstitution med plads til det enkelte gymnasiums identitet og særkender.
- Lede og styrke gymnasirektorerne gennem synlig, nærværende og understøttende ledelse, der både giver den enkelte plads og samler rektorerne på tværs i et ledelseskollegium bl.a. omkring tværgående og konkrete indsatser/projekter, videndeling mv.
- Bidrage til U/NORDs overordnede udvikling og ledelse via et godt og konstruktivt samarbejde med den øvrige direktion.
- Være gymnasierne "stemme" ind i direktionen og sikre, at der ageres strategisk ift. de muligheder og udfordringer, der er på området, og som bindeled ml. direktion og rektorer.
- At være en synlig frontfigur – både indadtil og udadtil og deltage i/repræsentere U/NORD i relevante sammenhænge som fx DEG, råd og udvalg på gymnasieområdet.
- Kapitalisere på U/NORDs størrelse og være med til at sikre konkurrencedygtighed i et uddannelsesmiljø med mange muligheder.



Aktuelle opgaver og succeskriterier

U/NORD ser ind i en fremtid, hvor EPX-reformen kommer til at have stor betydning for hvilke og hvor mange gymnasieuddannelser, der skal udbydes, samtidig med at fusionens potentialer skal realiseres og udfordringerne løses. De fem strategiske fokusområder og flere udviklingsprojekter skal håndteres samtidig med, at den daglig drift forløber sikkert og godt. Organisationens indre sammenhængskraft – også på gymnasieområdet – skal styrkes, og implementeringsmusklerne skærpes. Det giver en opgaveportefølje, som både er strategisk og taktisk, samt en ambition om at uddannelsesdirektøren for gymnasier og merkantil EUD efter 12 – 18 måneder er lykkedes med følgende:

- Har etableret sig som en tydelig og retningsgivende leder for de fire gymnasirektorer og fået etableret et godt, tillidsfuldt og sparrings ledelsesfælleskab.
- Har fået overblik over gymnasie/merkantil EUD-området og igangsat initiativer, som bidrager til en endnu stærkere gymnasial faglighed, en højere grad af videndeling og samarbejde mellem gymnasirektorerne – samtidig med, at der er god plads til at lede lokalt for den enkelte rektor.
- Har igangsat initiativer i samarbejde med rektorerne, som både sikrer effektiv ressourceanvendelse og bidrager til ensartede og gode vilkår på tværs af de fire gymnasier.
- Har fået etableret et konstruktivt samarbejde med uddannelsesdirektøren for de tekniske uddannelser og som fulgdyldigt medlem af U/NORDs direktion, og skabt solide samarbejdsrelationer med alle bl.a. gennem strategisk fokus, holistisk og tværgående tænkning og samtidig øget den øvrige direktions blik og forståelse for muligheder og udfordringer på gymnasieområdet.
- Har samarbejdet med direktionen og den øvrige organisation om konkrete tiltag, som gør, at U/NORD er godt på vej til at blive udpeget som EPX-udbyder.
- Har bidraget til, at strategiske og tværgående projekter er lykkedes, og implementeringsraten øget, og evt. peget på nye initiativer, som kan bidrage til, at U/NORD lykkes endnu bedre ift. sine overordnede mål.
- Har igangsat udviklingen og lagt en plan for implementeringen af en strategi for pædagogik og didaktik i samspil med rektorerne.
- Har sikret koordinering, involvering og opbakning til fælles og tværgående indsatser på uddannelsesområdet (fx ift. fonde/puljer mv) på gymnasieområdet og i det hele taget.
- Har fået etableret sig som en synlig og troværdig repræsentant for U/NORD på gymnasieområdet ift. relevante interessenter.

U/NORD, Uddannelsesdirektør Erhvervsgymnasier & Merkantil EUD



Krav til baggrund

Uddannelsesdirektøren for gymnasier og merkantil EUD skal være et fagligt fyrtårn og samtidig have en stor spændvidde som leder for at kunne bidrage til, at U/NORD lykkes som uddannelsesinstitution. U/NORDs bredde og kompleksitet samt vidden og typen af interesser betyder, at uddannelsesdirektøren skal kunne lede både op, ud og ned og have både faglig og ledelsesmæssig tyngde.

Følgende erfaringer og kvalifikationer vil især blive vægtet:

- Har en stærk faglighed på det gymnasiale område, gerne viden om eller interesse for det merkantile EUD-område og ved, hvad der foregår i klasserummet på et gymnasium/uddannelsesinstitution.
- Har solid ledelseserfaring og eventuelt prøvet at lede akademiske ledere, gerne i en uddannelsesinstitution eller organisation med tilsvarende kompleksitet og interesser, som U/NORD har.
- Har et godt netværk på gymnasie-/uddannelsesområdet; erfaring med at deltage i/bidrage til sektorielle initiativer/projekter, er eventuelt vant til at være faglig repræsentant for en uddannelsesinstitution.
- Har erfaring med forandringsledelse og har en relevant uddannelsesmæssig baggrund.
- Erfaring med pædagogisk kompetenceudvikling og pædagogikum uddannelser kan være en fordel.



Ønsker til god ledelsesadfærd

U/NORDs kommende uddannelsesdirektør for Erhvervsgymnasier og Merkantil EUD skal være en både strategisk og praksisorienteret leder, som brænder for at give unge mennesker en uddannelse. Ledelsesopgaven er både at gå forrest og lade andre træde frem, at være retnings-sættende og facilitator. Herudover skal uddannelsesdirektøren hvile så meget i sit lederskab, at det har større betydning, at holdet lykkes, end at man selv shiner.

U/NORD har brug for en uddannelsesdirektør som:

- **Har stor analytisk spændvidde og med et sikkert overblik:** Trives med og har forskellige greb til at gennemskue forandringer og kompleksitet, og forstår at omsætte det til tydelig retning og forventninger til andre.
- **Er relationel stærk og samarbejdende:** Opbygger og vedligeholder stærke tillidsbaserede samarbejdsrelationer ved at være nysgerrig, inddragende, lyttende, transparent og have integritet.
- **Hviler i sit lederskab:** Står solidt, er rummelig, uhøjtidelig, optimistisk og har humor – lader sig ikke gå på af forhindringer eller modstand, men kan både holde fast eller finde løsninger, når der er bump på vejen.
- **Engagerende facilitator:** Har blik for andres kompetencer og formår at få det bedste frem. Ved hvornår det giver bedst mening at stille sig foran, bagved eller på siden for, at den enkelte - eller holdet – kan udfolde sig.
- **Pragmatisk og handlekraftig:** Villig til at tage føring og ansvar for udfordrende beslutninger og sikre fremdrift og implementering gennem pragmatisme og løsningsfokus.

U/NORD, Uddannelsesdirektør Erhvervsgymnasier & Merkantil EUD



Tidsplan

- Ansøgningsfrist: 23. november 2025 kl. 23.59
- 1. samtalerunde: 2. december 2025
- Test og referencer: Mellem 1. og 2. samtale
- 2. samtalerunde: 16. december 2025
- Tiltrædelse: 1. februar 2026



Indstillings-/ansættelsesudvalg

- Flemming Zachariasen, direktør
- Tina Steinbrenner, uddannelsesdirektør for tekniske uddannelser
- Thomas Kryger Andersen, rektor Hillerød Tekniske Gymnasium
- Julie Secher, rektor Hillerød Handelsgymnasium, Hillerød Handelsskole
- Cinzia Ellegaard Timm, underviser
- Henrik Engelbrecht Nielsen, underviser
- Sofie Tidemand, direktionskonsulent



Uddybende information

- [Om U/NORD](#)
- [Ledelse og organisation](#)
- [Strategi](#)
- [Årsrapport 2024](#)
- Ansættelsen sker i henhold til aftale om chefer ved institutioner inden for undervisning og uddannelse på Undervisningsministeriets område. Der er tilknyttet en attraktiv pensionsordning til stillingen. Du bliver indplaceret i teknisk lønramme 37.
- Arbejdssted: Direktionen deler lokaler på Milnersvej 48 i Hillerød. Det forventes, at uddannelsesdirektøren for Gymnasier & Merkantil EUD er synlig og tilgængelig for sine ledere og derfor arbejder ud fra de lokale campusser min. 3 dage om ugen.



Kontaktoplysninger

Direktør Flemming Zachariasen

T: +45 3193 4290

E: FZ@unord.dk

Konsulent Henriette von Essen-Leise,
Mercuri Urval

T: +45 2943 5048

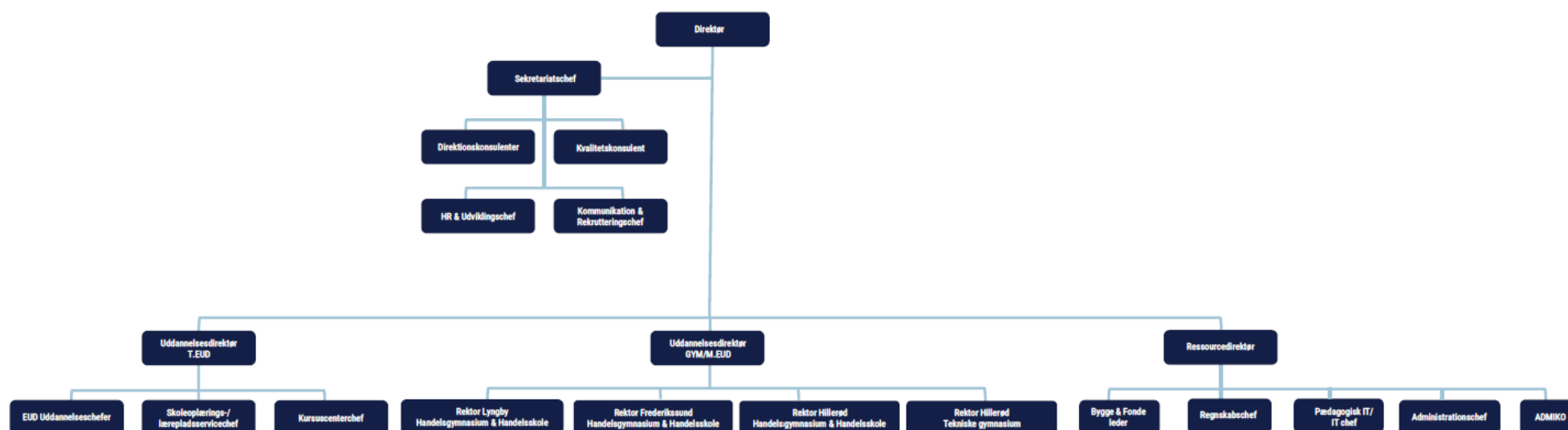
E: henriette.von.essen-
leise@mercuriurval.com

Projektkoordinator Nanna Beschau,
Mercuri Urval

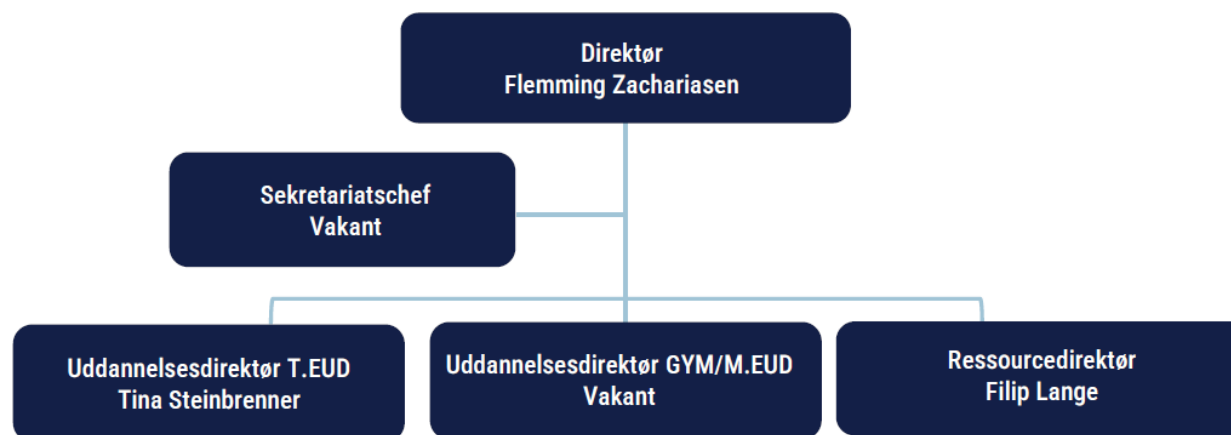
T: +45 5076 1214

E: nanna.beuschau@mercuriurval.com

U/NORD Organisationsdiagram



U/NORD Direktion



U/NORD

